

Webinar, 23 aprile 2021



# LE RETI D'IMPRESA: SIGNIFICATO E VALORE DI UNO STRUMENTO UNICO

Carlo La Rotonda  
*Direttore RetImpresa*

# Il Network di Confindustria per le Reti



**Agenzia di Confindustria** per la rappresentanza e promozione di aggregazioni e reti d'impresa

**110 Soci** (Associazioni di Confindustria, Reti d'impresa e Consorzi)

**Dal 2009** sostiene i modelli di aggregazione e integrazione tra imprese per

- ✓ rafforzare la collaborazione di filiera
- ✓ valorizzare Territori e Made in Italy
- ✓ favorire crescita dimensionale e competitiva delle imprese

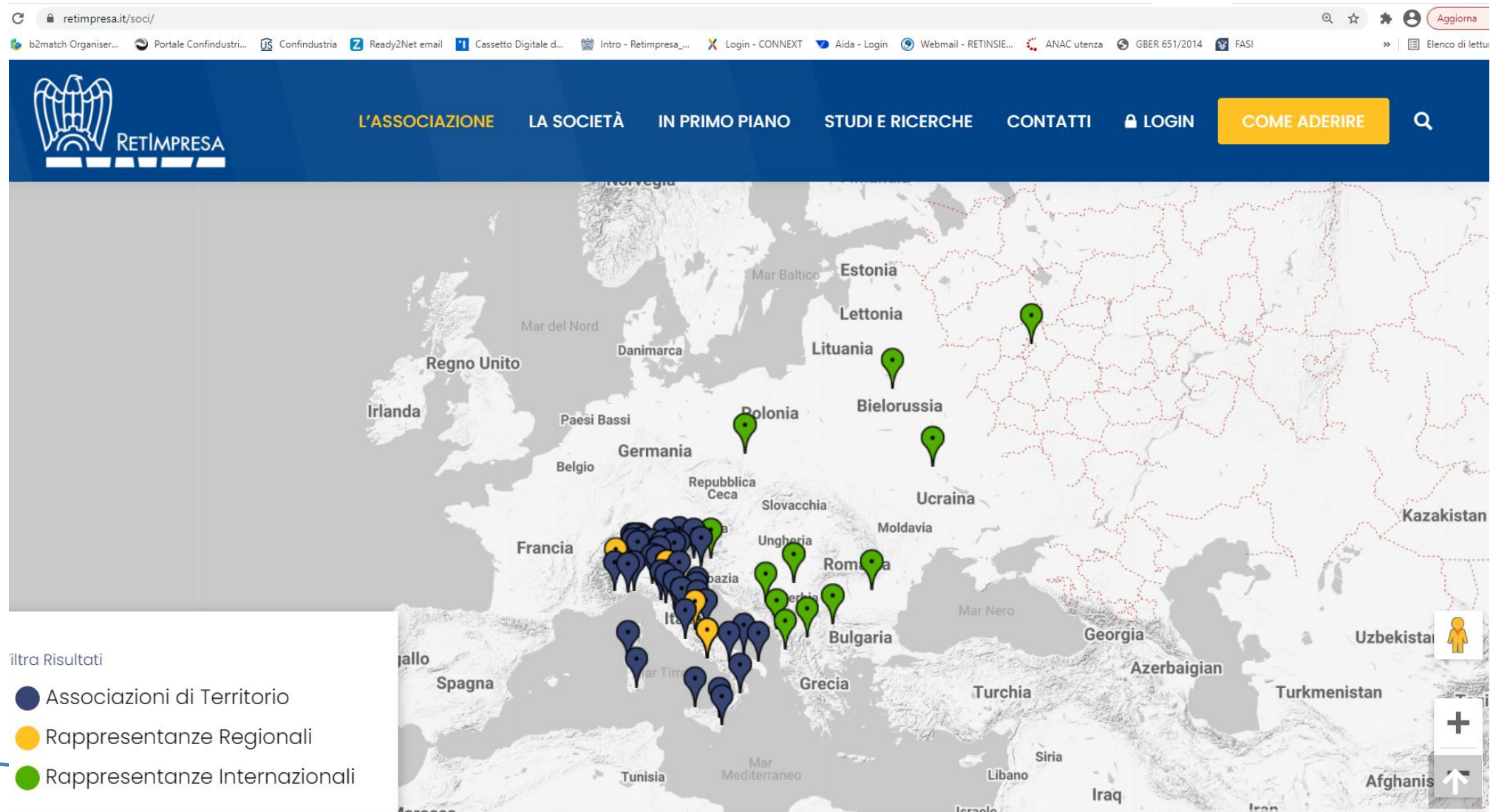


Società di RetImpresa leader nel mercato per i **servizi di formazione e consulenza** specialistica alle reti di imprese. Affianca le imprese nel percorso di aggregazione, promozione e sviluppo della rete in tutte le sue fasi

Costituito nel 2018 da RetImpresa, Università Cà Foscari di Venezia e InfoCamere per il monitoraggio e l'approfondimento scientifico del fenomeno Reti

# RetImpresa e Confindustria Est Europa

**Obiettivo: sviluppare reti e collaborazioni internazionali**



# Argomenti

A decorative horizontal line with several colored circles (blue, red, white, green, yellow) and a large blue circle on the right.

- 1) Il fenomeno economico
- 2) Il contratto di rete
- 3) Il valore delle reti di imprese



AL 3 APRILE 2021

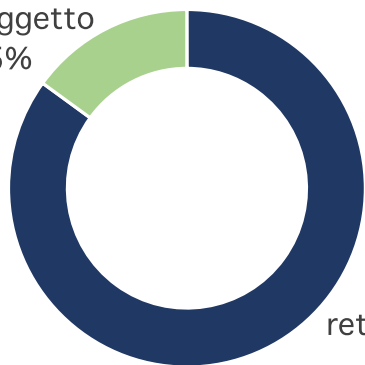
**6.887**

contratti di rete

**39.363**

Imprese in rete

reti-soggetto  
15%



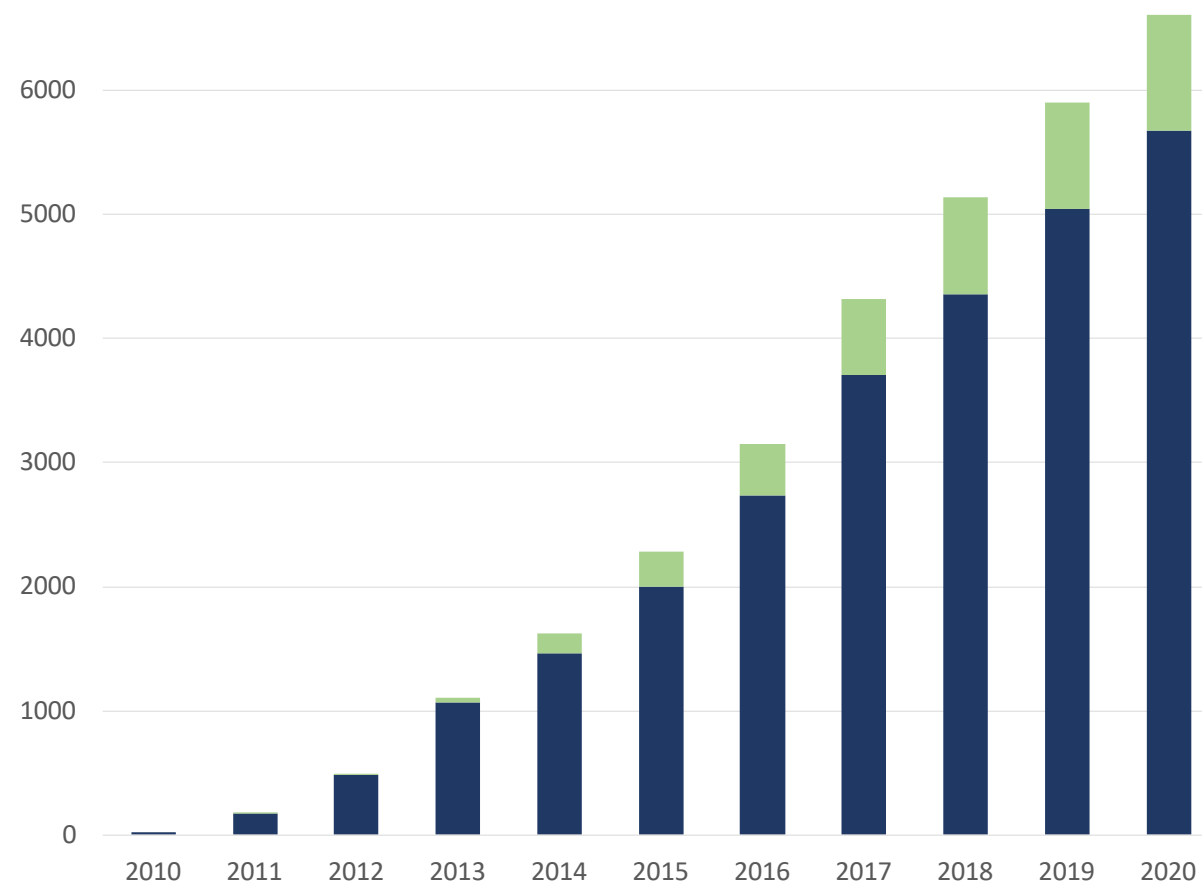
reti-contratto  
85%

Nel 2020 i contratti  
di rete sono  
cresciuti del  
**+13%**

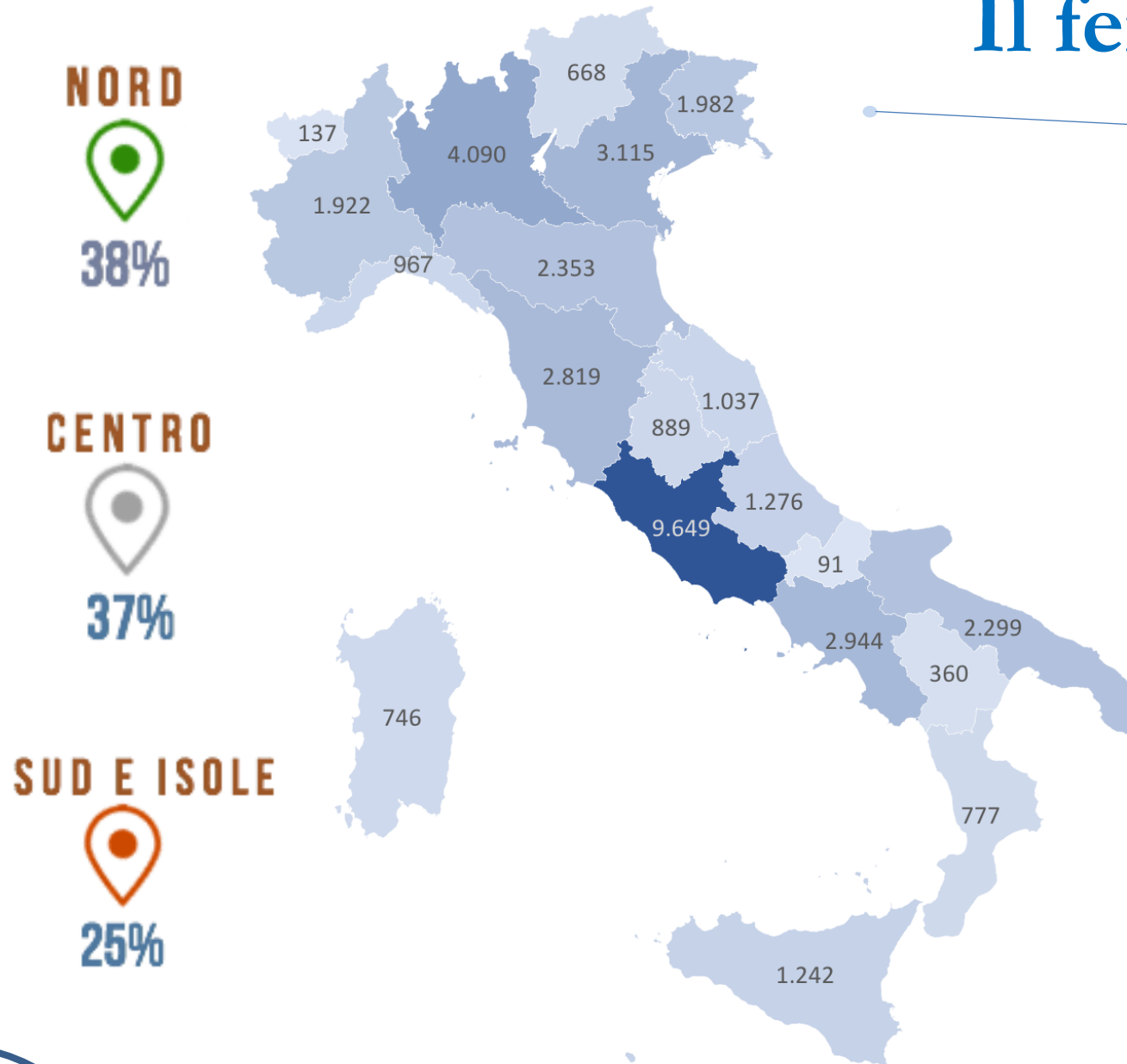
# Il fenomeno: dati nazionali

## Crescita delle reti per anno, 2010-2020

■ reti-contratto ■ reti-soggetto



# Il fenomeno: dati territoriali

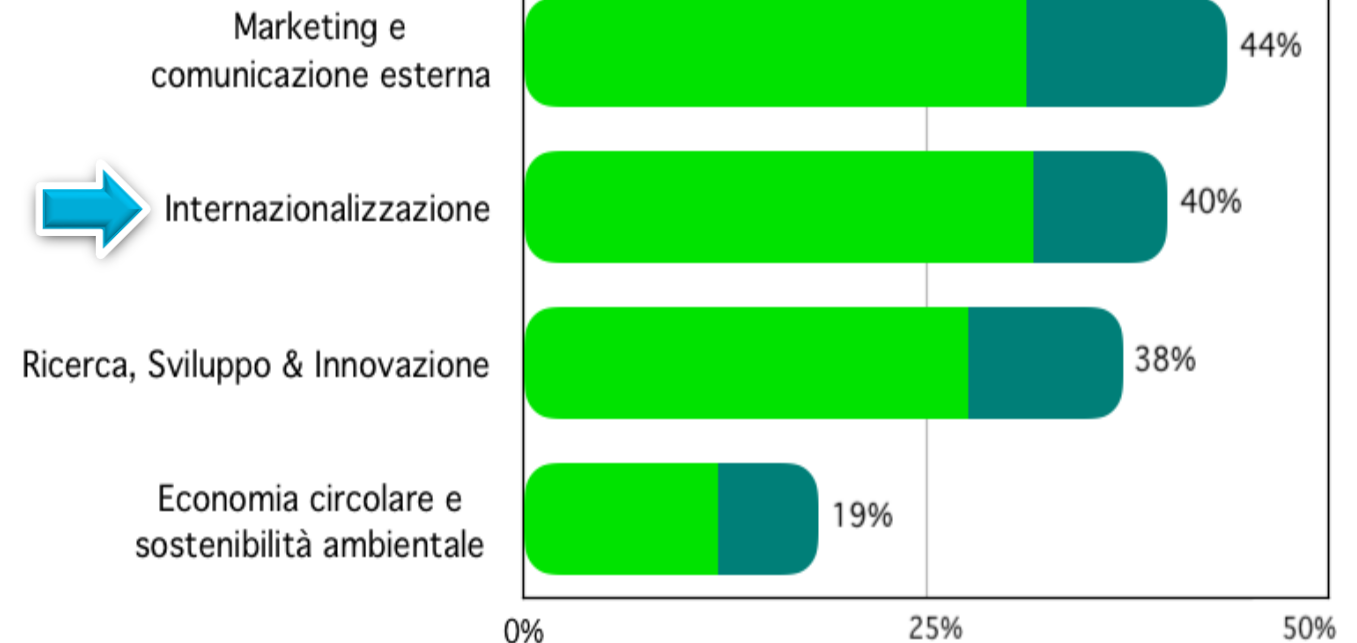
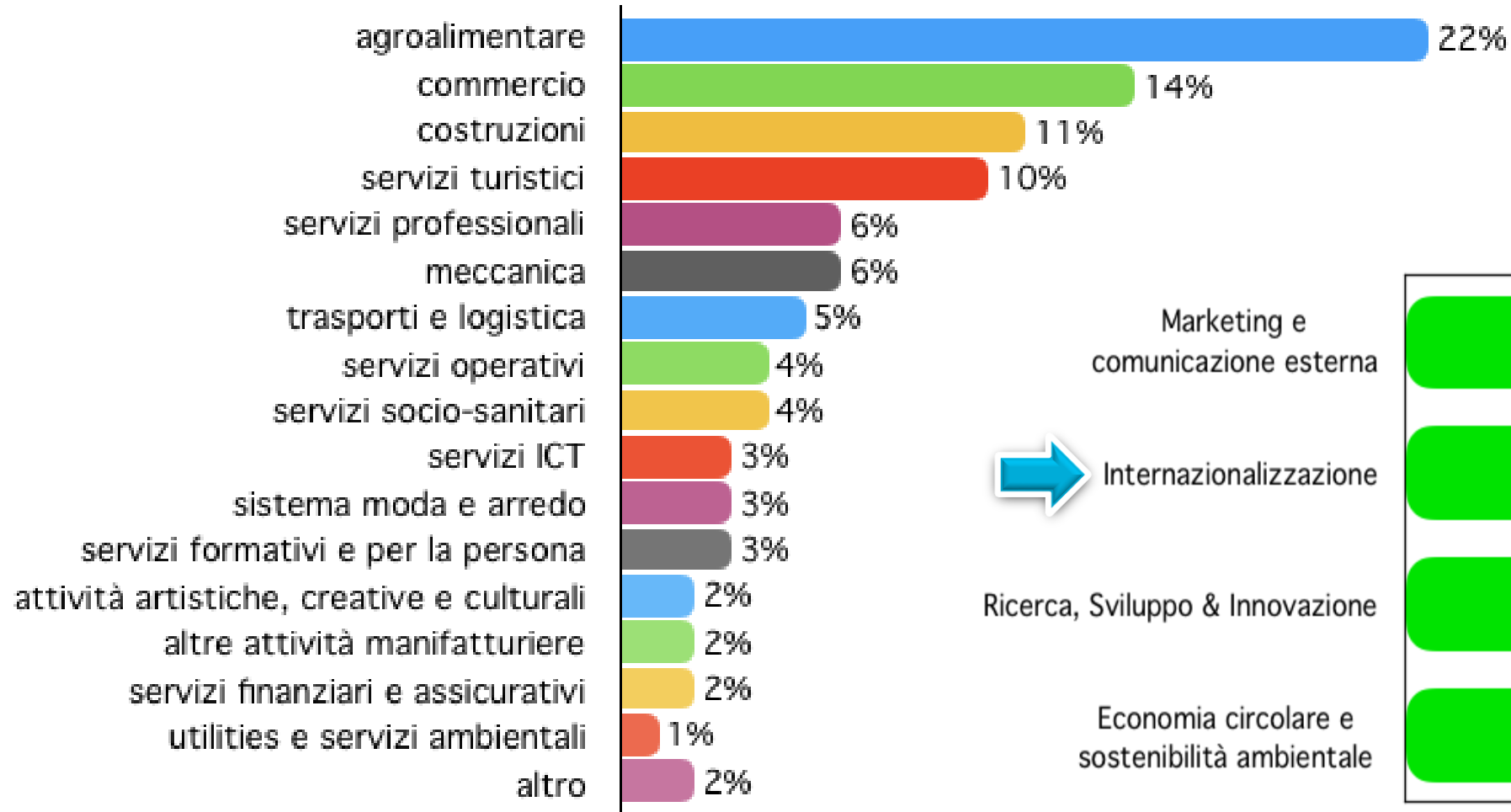


Le prime 10 regioni per numero di imprese in rete:



1. Lazio
2. Lombardia
3. Veneto
4. Campania
5. Toscana
6. Emilia Romagna
7. Puglia
8. Friuli Venezia Giulia
9. Piemonte
10. Abruzzo

# I macro-settori e gli obiettivi delle reti



\*valori stimati, le categorie non sono mutualmente esclusive



# Il contratto di rete



## Cos'è?

Innovativo accordo di collaborazione costruito attorno a un programma e obiettivi condivisi per accrescere individualmente e collettivamente competitività e innovazione

## Chi può stipulare un contratto di rete?

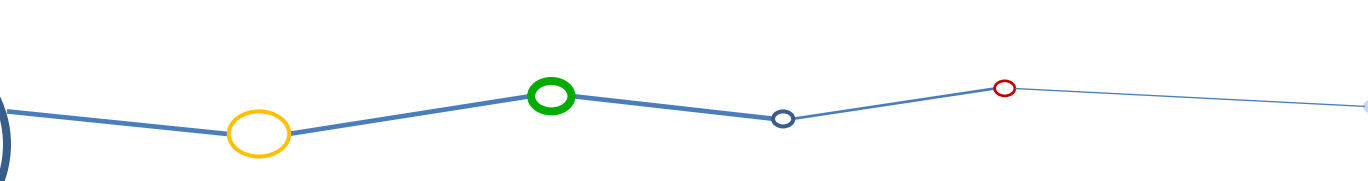
Qualsiasi impresa a prescindere da caratteristiche settoriali, dimensionali, geografiche e di forma giuridica

## Cosa si può fare in Rete?

Le imprese possono: collaborare; scambiarsi informazioni e prestazioni di natura tecnica, tecnologica, industriale e commerciale; esercitare in comune una o più attività rientrante nel proprio oggetto sociale

## Perché fare rete?

Per affrontare insieme le sfide della competizione globale (concorrenza, esigenze cliente e presidio mercati esteri) e le mutate esigenze del mondo produttivo (rivoluzione tecnologica digitale, sostenibilità economico-finanziaria, cambio paradigma rispetto al modello lineare di produzione - consumo)





# Il contratto di rete: caratteristiche



# Il contratto di rete: i modelli operativi

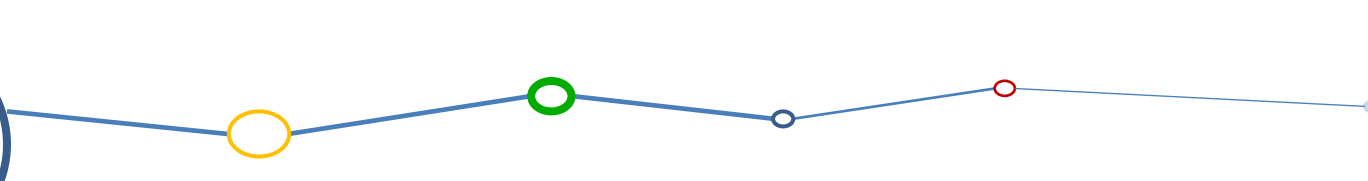


## ❑ PRINCIPALI MODELLI DI RETI

- Orizzontale (di condivisione)
- Verticale (supply chain)
- Miste

## ❑ MODALITÀ DI FUNZIONAMENTO

- Reti costruite attorno a una o più **imprese leader** su specifici ambiti
- Reti tra imprese in **posizione paritaria**
- **Organo comune della rete**: mandatario delle aziende verso i committenti, coordina la catena di forniture, organizza “piattaforme” condivise per acquisti, servizi, beni di interesse comune
- **Retisti**: ruoli, competenze, attività, responsabilità definite nel cdr “su misura”
- **Cliente/Committente**: non entra in genere nel network di rete



# Il valore delle reti d'impresa

**RICERCA SVILUPPO  
INNOVAZIONE**



**MARKETING E  
PROMOZIONE**



**RISORSE UMANE E GESTIONE  
AMMINISTRATIVA**



**EXPORT E  
INTERNAZIONALIZZAZIONE**



**Impatti positivi  
dentro e fuori l'azienda**

**QUALITÀ E FORMAZIONE**



**ACQUISTI, FORNITURE,  
GESTIONE CATENA  
DISTRIBUZIONE**

# Le Reti per l'internazionalizzazione

## I diversi livelli della condivisione in rete per l'export



# Il contratto di rete: principali opportunità

- Partecipazione delle reti alle **gare d'appalto**
- Promozione reti nei **bandi regionali** e premialità (es. PO FESR)
- Agevolazioni **Piano Transizione 4.0**
- **Voucher manager** per internazionalizzazione e per innovazione digitale e organizzativa
- **Contratti di sviluppo**, Accordi di programma e di innovazione, agevolazioni nelle aree di crisi ex legge 181
- **Agevolazioni finanziarie** per sostenere progetti di *i) R&S* per l'economia circolare e *ii) trasformazione tecnologica e digitale* dei processi produttivi (DL Crescita 2019)
- **Distacco semplificato e codatorialità** per le imprese in rete

# RetImpresa Registry



**Obiettivo: digitalizzare i processi collaborativi per renderli accessibili a tutte le imprese**

ACCREDITAMENTO

OPEN  
INNOVATION

MATCHING

RETI E FILIERE  
DIGITALI

Identità in *blockchain*

Call per progetti

Ricerca partner

Avvio collaborazione



**Possibili ambiti operativi, anche in vista di Connex 2021 (2, 3 dicembre 2021)**

Mappatura mercati e fabbisogni per lancio di una «call pilota» RetImpresa-Confindustria Est Europa per favorire reti digitali e *partnership* internazionali

# Grazie per l'attenzione!



+39 065903384

[www.retimpresa.it](http://www.retimpresa.it)

[retimpresa@confindustria.it](mailto:retimpresa@confindustria.it)

@RetImpresa

[www.fb.com/RetImpresa](http://www.fb.com/RetImpresa)

[RetImpresa](#)

*Contattaci* ▶  
#InsiemePiùForti

